Итоги работы Государственного бюджетного учреждения Ленинградской области «Станция по борьбе с болезнями животных Волховского и Киришского районов» за 2021 год:

1. Задачи, поставленные в 2021 году и их выполнение.

1. Покупка оборудования в лабораторию для исследования методом ПЦР
2. Покупка рентгена и оборудования для дополнительной диагностики при постановке диагноза в ветеринарную клинику Волховской СББЖ, обучение врачей
3. Завершение 3-го этапа по уменьшению СЗЗ скотомогильника
4. Разработка ПСД на ремонт административного здания станции и гаража
5. Оснащение здания Пчевского ветеринарного участка необходимым оборудованием, рабочей и жилой зоны. Торжественное открытие.
6. Рейтингование на выделение денег для разработки проектно-сметной документации на строительство вет.станции г.Кириши
7. Газификация здания станции и Пчевского вет.участка
8. Приобретение оборудования для отлова животных
9. Покупка и разработка единой формы одежды для сотрудников
10. Сформировать порядок взаимодействия лаборатории с бухгалтерией (оперативное выставление счетов на основании заявок лаборатории)

- План государственного задания
- Отбор проб,
- План государственного эпизоотологического мониторинга особо опасных болезней животных по приказу Россельхознадзора,
- Ветеринарно-санитарные обследования хозяйствующих субъектов
- Туберкулинизация
- Проведение дезинфекции
- Оформление ВСД
- Обработки, дегельминтизация

План государственного задания выполнен в 2021 году на 100 %

За 2021 год проведено **166.943 тыс**. диагностических исследований (Волхов – 138593,Кириши- 28350), вакцинировано **355.724 головы** всех видов животных (Волхов – 283004, Кириши- 72720).

- % выполнения Плана противоэпизоотических мероприятий за 2021г. – **100 %,**

Из них:

1) диагностические исследования – **106% выполнение**;
2) вакцинация – **97 %** (невыполнение Плана по вакцинации свиней против КЧС и рожи свиней произошло вследствие снижения количества ввозимого в ООО «Рассвет плюс» поголовья поросят из ООО «Рассвет плюс ЮГ», Калужской области);
3) ветеринарно-санитарные работы (в хозяйствах) – **101%**.

Маточное поголовье КРС в хозяйствах составляет **9991 голова** коров и **2366 голов нетелей** (Волхов – 6864 и 1588,Кириши- 3127 и 778),. Подверглось лечению **6442 коровы** (Волхов – 5010, Кириши- 1432),. с болезнями органов размножения, из них излечено **6092 головы** (Волхов 4760, Кириши – 1332), эффективность лечения составила **95 %** (Кириши 93 %).

Для сохранения эпизоотологического благополучия района **91 %** абортировавших и давших мертворожденный приплод животных исследованы на бруцеллез, листериоз и лептоспироз. При этом исследовано **636 проб** крови и **110 проб** плодов от этих животных (Волхов – 432 и 69, Кириши- 204 и 41).

Благодаря проводимой работе, хозяйства получают продукцию высокого качества.

В 2021 году в хозяйствах переболело незаразными болезнями крупного рогатого скота – **14125 голов** (Волховский район- 9264, Киришский район- 4861). Эффективность лечения по Волховскому району – **88%**: пало **10 голов**, вынужден. убой -**1104 головы**, по Киришскому району – **95 %**, пало- 0 голов, вынужденный убой **– 228 голов**.

В 2021 году на трихинеллез было исследовано **386 проб** от диких кабанов и **26 проб** от медведей, добытых в результате любительской спортивной охоты и сокращения численности поголовья диких кабанов. В двух пробах от кабанов был получен положительный результат, по одной положительной находки в ООО «ЛООиР» и ООО ОРХ «Судотехнология».

Зараженные туши были уничтожены путем сжигания. Также исследовано 2 пробы от домашних свиней на трихинеллез - результат отрицательный.
Все добытые кабаны исследуются на АЧС. За 2021 года было исследовано на АЧС **445 проб** от добытых кабанов. Все результаты исследований отрицательные.

От сельскохозяйственных животных, содержащихся в КФХ И ЛПХ, было исследовано на паразитарные болезни **1734 пробы** фекалий КРС из них **37 проб** положительные, **665 проб** фекалий МРС, из них **380 проб** положительные, также от лошадей **59 проб** из них **4 пробы** положительные. У всех животных в это слабая инвазия.

Была проведена следующая работа: проведена дегельминтизация зараженных животных, скотные дворы очищены, подвергнуты дезинфекции, о чем составлены акты. Животные повторно исследованы на гельминтозы. Получены отрицательные результаты.

Участие специалистов в выполнении противоэпизоотических мероприятий:

- Ветеринарные специалисты принимали участие в карантинных мероприятиях при продажах и покупках скота, в выдаче электронных ВСД на вырабатываемую продукцию и живой скот;

- В 2021 году совместно с охотопользователями разложено **42 000 доз** оральной вакцины против бешенства диких плотоядных животных «Рабистав»;

- В рамках выполнения противоэпизоотического плана и государственного задания в 2021 году в Волховском и Киришском районе вакцинировано против бешенства **3220 голов** домашних животных.
- проведена работа по ветеринарно – санитарному обследованию пчелопасек с выдачей паспорта пасеки. В Управление ветеринарии был предоставлен реестр пчелопасек

- В 2021 году совместно со специалистами администраций Волховского и Киришского районов, сотрудниками полиции ОМВД России по Волховскому и Киришскому району проведено: **52 рейда** (из низ **29** на ярмарках и рынках выходного дня) с целью пресечения незаконной торговли продукцией животноводства. В ходе рейдов в Волховском районе была выявлена свиноводческая продукция (шпик соленый) в количестве **25 кг**. без документов. После проведения исследований на АЧС (отрицательно) и предоставления ветеринарных документов на шпик соленый. Продукция была выпущена в реализацию.

В рамках мероприятий по предотвращению возникновения и распространения АЧС и других инфекционных болезней, общих для человека и животных в 2021 году:

- проведены заседания Противоэпизоотических комиссий по гриппу птиц, АЧС, оспе овец и коз, ящуру, заразному узелковому дерматиту. Составлены и актуализированы Планы мероприятий по недопущению заноса, распространения и ликвидации на территории Волховского и Киришского муниципальных районов гриппа птиц, АЧС, оспы овец и коз, ящура, заразного узелкового дерматита.

- В 2021 году проведено **8 заседаний** противоэпизоотических комиссий заседания Комиссии по противодействию незаконному обороту промышленной продукции, в связи с напряженной обстановкой по Covid19 – **3 заседания**.

2. Лабораторно-диагностическая работа за 2021 год

Вся работа лаборатории строится в рамках ГЗ, по заявкам заказчиков, письмам из Управления ветеринарии и др.

В 2021 году материал поступал из 16 районов Ленинградской области и из республики Карелия.

Одной из задач лаборатории является предупреждение заразных и массовых незаразных болезней животных, обеспечение безопасности продуктов животноводства и растениеводства в ветеринарно-санитарном отношении.

В 2021 году в лабораторию поступило **140 241** образцов материала, по которым проведено **281 962** исследований (по ГЗ и платным услугам).

Самый большой % исследований по ГЗ приходится на диагностический отдел – **67%.**

По лаборатории исследования по ГЗ составляют **55,3%.**

Поступление образцов, проведение исследований, оформление протоколов отделами ветеринарной лаборатории за 2021 год:

Отдел	Всего проб	Всего исследований	в т. ч. по ГЗ		% ГЗ от общего числа		Выписано протоколов	Положительные находки
			проб	исследований	проб	исследований		
№1 по поведению исследований на пищевую безопасность	4760	30159	1655	17664	34,8	58,6	4760	902
№ 2 по проведению бактериологических исследований	16332	41339	2671	3516	26,5	8,5	3108	239
№ 3 по проведению диагностических исследований	103983	186753	86144	125738	82,8	67	2455	1132
№ 4 по проведению химических исследований	2854	11399	522	3938	19	35	1947	696
№ 5 по проведению молекулярно-биологических исследований и иммуноферментного анализа	12312	12312	4978	4978	40	40	2465	0
ИТОГО	**140241**	**281962**	**95970**	**155834**	**68%**	**55,3%**	**14735**	**2969**

Виды и количество проведенных исследований и выявленных положительных результатов <u>в 2020 и в 2021 годах</u>:

	2020 г.	2021 г.	к 2020 г.
Количество материалов	**140713**	**140241**	**-472**
Виды исследований, всего	**297558**	**281962**	**-15596**
из них:			
Патанатомических	3908	2192	-39
Органолептических	3177	3177	-985
Микроскопических (световая)	13705	12822	-883
Бактериологических	48180	42475	-5705
Биологических	1487	1154	-333
Серологических	158973	146314	-12659
Гематологических	14	0	-14
Паразитологических (копрологических)	34003	36182	+2179
Химических	11058	12722	+1664
Биохимических	9600	6919	-2681
Радиологических	305	189	-78
ИФА	8348	8425	+77
ПЦР	5224	4723	-501
Всего получено положительных результатов исследований	**3449**	**4062**	**+613**
% выявления положительных	1,3	1,4	+0,1

Предупреждение заразных болезней животных, птиц, рыб, пчёл складывается из профилактических, мониторинговых, диагностических исследований.

В этой работе задействованы отделы бактериологический, диагностический, молекулярно-биологический и иммуноферментный (ПЦР, ИФА)

Отдел	Профилактические исследования	Мониторинговые исследования	Диагностические исследования
бактериологический	10 602 (корма,смывы)	757 (пчёлы, рыба)	29 980 (остальные исследования)
диагностический	2 072 (рыбоводн. хоз-ва)	27 234 (несанкц. ввоз)	135 021
молекулярно-биологический и иммуноферментный (ПЦР, ИФА)	822	5 341	6 149
ВСЕГО	**13 496**	**33 332**	**171 150**
ИТОГО	**217 978**		

Выделялись положительные находки:

- колибактериоз, стафилококкоз, стрептококкоз, условно-патогенная микрофлора, протей, кишечная палочка, кандидоз;

- антитела к возбудителю лептоспироза, нематодозы, трематодозы, цестодозы, кокцидиозы, арахноэнтомозы, варроатозы, нозематозы.

При проведении ПЦР и ИФА-исследований положительных находок не выделялось.

О выявленных положительных находках сообщается на ветстанции зон обслуживания: по телефону, по электронной почте, выдаются протоколы испытаний нарочным.

Лабораторный контроль безопасности продовольственного сырья и пищевой продукции.

В 2021 году в отдел по проведению исследований на пищевую безопасность продовольственного сырья и пищевой продукции поступило 4 760 проб, по которым проведено 30 122 исследований.

Вид продукции	Молоко и молочная продукция	Мясо, мясная продукция	Рыба и рыбная продукция	Прочая продукция	ИТОГО
Количество проб	1 430	736	1 362	1 232	**4 760**
Количество исследований	17 105	2 702	3 007	7 308	**30 122**

Исследования проводились:

- на безопасность:

- микробиологические – 16 079 исследований,
- тяжелые металлы – 837 исследований,
- хлорорганические пестициды – 822 исследования
- радиологические – 129 исследований,
- антибиотики – 4 628 исследований,
- микотоксины – 34 исследования.

- на качество:

- физико-химические – 628 исследования (мёд, консервы, пресервы), физхимия молока - 7 655)

Несоответствия выделялись по микробиологии и физико-химическим показателям.

В 2021 году поступило 2 842 пробы кормов (заготовляемые, зерно, комбикорма, корма животного происхождения, прочие корма), по которым проведено 8 822 исследования:

- на качество — 5 010 исследований,

- на безопасность — 3812 исследований,

- бактериологических —2 454,
- токсикологических — 453,
- микологических — 845,
- радиологических — 60.

Выделялись несоответствия по биохимическим исследованиям крови, а также в заготовляемых кормах:

повышенное содержание масляной кислоты, уровня pH-;

пониженное — молочной кислоты, протеина;

фальсификация жмыхов солями аммония;

в зерне — повышенная влажность;
повышенное кислотное число жира в муке кормовой свиной, содержание железа в воде;
выделение микроскопических грибов из рода Фузариум, повышенное содержание микотоксина Т-2 токсина.

Автоматизированная система ВетИС «Веста».

В лаборатории внедрена и функционирует с ноября 2017 года. В 2021 году в систему внесено 216 053 исследования, оформлено 14 505 протоколов. В основном доставленные образцы поступают с актами отбора, сформированными в системе «Меркурий», поэтому важно, чтобы акты были заполнены правильно: наименование материала, НД на отбор проб, размер партии, дата выработки, адрес производства, фамилии заказчиков.

При неправильном составлении актов отбора проб об этом сообщается на ветстанции зон обслуживания, акты переделываются правильно.

Для выполнения лабораторно-исследовательских функций штат лаборатории составляет 25 сотрудников:

16 - бюджет, **9** – внебюджет.

Из них ветврачей – 8, химиков – 2, микробиологов – 3, лаборантов – 7, санитарок – 4, делопроизводитель – 1.

Повышение квалификации.

Повысили квалификацию 18 специалистов, затрачено 166 рабочих дней (996 часов). Обучение проходило в очно-заочной форме.

В 2021 году специалисты лаборатории принимали участие в вебинарах.

Участвовали 13 специалистов, затрачено 7 рабочих дней (42 часа).

Внедрение новых методов испытаний.

В 2021 году внедрили методики в работу:

- Исследование рыбы на йерсиниоз (бактериологический метод)
- Выявление индивидуальных специфических антител класса G к бактериям рода Listeria monocytogenes (иммуноферментный метод);

- Выявления и количественное определение антител, специфических вирусу респираторного и репродуктивного синдрома свиней (европейский, американский и азиатский штаммы) (иммуноферментный метод);
- Выявление РНК вируса ящура (Инструкция к набору реагентов «ПЦР-ЯЩУР-ФАКТОР» для выявления РНК вируса ящура методом полимеразной цепной реакции);
- Обнаружение РНК вируса SARS-CoV-2 (Инструкция к тест-системе для обнаружения РНК вируса SARS-CoV-2 методом полимеразной цепной реакции в режиме реального времени «SARS-CoV-2 OT-ПЦР-РВ»)

Межлабораторные сравнительные испытания (МСИ).

В 2021 году ВИЛ перешла к новой версии ISO/IEC 17025-2019 «Общие требования к компетентности испытательных и калибровочных лабораторий».

В рамках перехода лаборатория разработала и внедрила новое Руководство по качеству в соответствии с требованиями ГОСТ 17025-2019, провела корректирующие мероприятия и предупреждающие действия по изменению СМК (документированные процедуры, инструкции, планы, МСИ, управление рисками и возможностями).

В 2021 году в испытательной лаборатории продолжена работа по обеспечению достоверности результатов испытаний. Работа включала в себя внутрилабораторный контроль качества, внутренние аудиты и межлабораторные сравнительные испытания.

Для подтверждения компетентности в 2021 году ветеринарная испытательная лаборатория приняла участие в межлабораторных сравнительных испытаниях (МСИ) от аккредитованных провайдеров. Поступило 18 проб, по которым проведено 29 испытаний.

В соответствии с отчетами официальных провайдеров результаты ВИЛ признаны удовлетворительными. Лаборатория подтвердила компетентность своих специалистов и достоверность применяемых методов. По всем испытаниям получены свидетельства об участии лаборатории в межлабораторных сравнительных испытаниях.

В 2021году проводились межлабораторные сравнительные испытания среди ветеринарных и производственных лабораторий Ленинградской области по ветеринарным объектам, пищевой продукции и кормам.

Всего по межлабораторным сравнительным испытаниям поступила 31 проба, проведено 47 испытаний.

Оценка количественных результатов проведена по показателям точности и воспроизводимости. Результаты находятся в пределах допустимых значений. При качественном определении оценка результатов проведена на наличие или отсутствие искомого показателя. По химическим, диагностическим, микробиологическим показателям результаты

межлабораторных сравнительных испытаний признаны удовлетворительными.

В 2021 году в отделах ВИЛ врачами и лаборантами проводились внутрилабораторные сравнительные испытания. Исследовано 148 проб, проведено 405 испытаний.

В течение 2021 года было организовано 4 плановых внутренних проверки в соответствии с «Планом внутренних проверок ветеринарной испытательной лаборатории ГБУ ЛО «СББЖ Волховского и Киришского районов» на 2021 год» и 4 внеплановых. Проверками охвачены все пять отделов лаборатории. Во внутренние проверки были включены все подразделы ГОСТ ИСО/МЭК 17025 «Общие требования к компетентности испытательных и калибровочных лабораторий».

Проведен анализ системы менеджмента качества. Установлены причины выявленных несоответствий и проведена оценка эффективности корректирующих и предупреждающих действий.

Подтверждение компетентности.

С 17.01.2022 г. ветеринарная испытательная лаборатория (ВИЛ) ГБУ ЛО «СББЖ Волховского и Киришского районов» приступила к подтверждению компетентности в соответствии с приказом № П-7312 от 16.12.2021 г. Федеральной службы по аккредитации.

Обеспеченность лаборатории оборудованием.

В лаборатории имеется 327 единиц оборудования (испытательного, измерительного, вспомогательного). Оборудование поверено, аттестовано.

Вы увидели объемы выполняемых работ. Лаборатория востребована. Поэтому для бесперебойной работы и прохождения внешних проверок требуется:

- Привести в порядок вентиляцию в лаборатории (особенно в химическом отделе).
- Провести косметический ремонт после замены электрической проводки.
- Обновить оборудование, т. к. имеющееся, приобретённое в период модернизации (с 2013 по 2015 гг.) используется ежедневно, выходит из строя.
- Приобрести новое необходимое оборудование.
- Заменить оргтехнику, лабораторную мебель.
- Для организации отдела приема поступающих образцов необходимо увеличения площадей, количества сотрудников, оборудования (весы, холодильники, лабораторная мебель).
- Материальные вложения. Наличие в достаточном количестве сред, реактивов, диагностикумов, тест-систем, расходных материалов.

- Пройти внешнее обучение для повышения квалификации сотрудников (лаборантов, врачей).
- Пройти внешнее обучение для соответствия требованиям Росаккредитации (ГОСТ 17025-2019, Критерии аккредитации, приказы и др. документы).
- Необходимо увеличение площадей для проведения ИФА-исследований.

3. Лечебная деятельность.

- количество оказанных лечебных услуг
27 512 с учетом с/х и мелких домашних животных;

-обеспечение диагностическим оборудованием – закуплено оборудование в Пчеву, заключен договор на приобретение и поставку рентген-оборудования с компанией «Партнер-Вет» (поставка ожидается в конце февраля-начале марта);

- повышение квалификации специалистов (пройдено обучение по неврологии, рентгенологии, УЗИ, терапии, аптеке - осуществление фарм. деятельности);

Проблемы и пути решения.

Отдельно хотелось бы отметить прогресс в развитии ветеринарных клиник и участков!

С 2020 года на работу принято 5 ветеринарных специалистов, которые переехали из г.СПБ и были трудоустроены на лечебные направления в учреждении .С приходом новых специалистов были пересмотрены и установлены новые задачи по развитию учреждения, появились новые идеи и пути решения проблем благодаря «свежему» взгляду на ситуации.

В Волховской ветеринарной клинике проведен косметический ремонт, были заказаны и выпущены визитки, баннеры, рекламные щиты, увеличены часы работы, прием стал осуществляться и в выходные дни, что поспособствовало привлечению новых клиентов, соответственно – улучшению сервиса, увеличению доходов.

По Волховской ветеринарной клинике доход составил **2 млн.878 тыс. руб.** Динамика изменения доходов по сравнению с 2020 годом– рост на **45%**

На новоладожском ветеринарном участке практически не осуществлялось лечение и прием мелких домашних животных, но мы исправили этот момент – с апреля 2021 года на участке появился ветеринарный врач, который смог выполнить поставленные задачи и полностью было восстановлено функционирование лечебного отдела.

Доход от Новоладожского ветеринарного участка за 2021 год составил **1 млн. 503 тыс. руб**., по сравнению с 2020 годом рост - 49 %.

ПРОБЛЕМЫ:

- Недостаток квалифицированных и опытных ветеринарных врачей, ввиду отдаленности от города Санкт-Петербурга

РЕШЕНИЯ:

- Приобретение профессионального оборудования для проведения качественных диагностических исследований и лечебных мероприятий
- Расширение сети аптек (в январе 2021 году в лицензию на осуществление фармацевтической деятельности включены 5 ветеринарных участков подведомственных Учреждению).

4. Результаты финансово-хозяйственной деятельности.

Выполнение кассового плана

Согласно плана ФХД на 2021 год были запланированы доходы на **103 млн. 843 тыс. руб.,** выплаты по расходам с учетом остатка прошлого года– **107 млн. 928 тыс. руб.**
Фактически за отчетный год исполнение плана ФХД составило:

- по доходам **103 млн. 935 тыс. руб.** (100,08 %)**,**
- по выплатам - **104 млн. 074 тыс. руб.** (96 %).

По источникам финансирования:

- субсидий на выполнение государственного задания - **58 млн. 572 тыс. руб**.– исполнение по поступлению и выплатам 100 %;
- субсидии на иные цели - **4 млн. 307 тыс. руб.** – исполнение по поступлению и выплатам 100 %;

- собственных средств - **41 млн. 055 тыс. руб.**– исполнение по поступлению 100,2% и по выплатам **41 млн. 194 тыс. руб. (**91 %).

Субсидии на выполнения государственного задания.

По сравнению с 2020 годом субсидий на выполнения госзадания было предоставлено больше на 3 %.

По итогам 2021г. исполнение бюджета по предоставленным субсидиям и госзадание выполнены на **100 %**.

Субсидии на иные цели.

В 2021 году на иные цели были предусмотрены субсидии на приобретение 1 единицы лабораторного оборудования (ПЦР) стоимостью 2375 тыс. руб. и 1 единицы специализированного транспортного средства (ДУК на базе УАЗ) стоимостью 1932 тыс. руб. По итогам 2021 года выполнена поставка оборудования и спецтранспорта, исполнение бюджета – 100%.

Платные ветеринарные услуги.

За 2021г. за счет средств от предпринимательской деятельности приобретены:

- для ветеринарной лаборатории: Автоматический микропланшетный вошер, холодильное оборудование, весы, электроплитки, стерилизатор, дозаторы;
- на Пчевский ветучасток: медицинская, офисная, и бытовая мебель, лечебное оборудование, облучатели, камера ультрафиолетовая для стерилизации инструмента;
- на остальные подразделения: сканер для микрочипа и ушной метки, логеры данных температуры, тримеры, духовая трубка, штампы, печати. и др. **на сумму 1 млн. 860 тыс. руб.**

Проведены работы:

- по ремонту наружного водопровода – 161,8 тыс. руб.;
- по замене перегородки в административном здании – 49,2 тыс. руб.;
- по ремонту помещений и системы видеонаблюдения Новоладожской ветлечебницы – 104 тыс. руб.;
- по ремонту ПЦР-оборудования – 228 тыс. руб.;
- по ремонту посудомоечной машины для лабораторной посуды – 95,3 тыс. руб.;

- техническому обслуживанию атомно-абсорбционным спектрометром – 225 тыс. руб.;
- по поверке и техническому обслуживанию лабораторного оборудования – 715 тыс. руб.;
- по замене уличной камер видеонаблюдения – 37,1 тыс. руб.;
- по ремонту и диагнорстики транспортных средств– 161,4 тыс. руб.;
- комплекс испытаний и измерений электрических сетей – 22 тыс. руб.;

Итого **на сумму 1 млн. 800 тыс. руб.**

Качество подготовки и проведения закупочной деятельности.

В целях эффективного расходования денежных средств и во исполнение Федерального закона от 05.04.2013 N **44-ФЗ** "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" (далее Федеральный закон № 44-ФЗ) в отчетном периоде было размещено на Общероссийском официальном сайте РФ **30 заказов** различными способами, а именно:

- открытых аукционов в электронной форме - **13**;
- закупок у единственного поставщика без проведения торгов и запросов котировок- **7**
- произведено закупок у единственного поставщика в виде закупок малого объема – **11.**

За отчетный период было заключено в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ – **30** контрактов.

Экономия денежных средств от снижения стоимости приобретаемых товаров, работ и услуг при размещении заказов составила всего **832 721,96 руб.,** из них 612 721,96 руб. по субсидии предоставленной на выполнения государственного задания (была перераспределена на приобретение расходных материалов для лабораторных исследований), 220 000,00 руб. - по иным целям возвращено в бюджет ЛО.

В целях эффективного расходования денежных средств и во исполнение Федерального закона "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" от 18.07.2011 N **223-ФЗ** (далее Федеральный закон № 223-ФЗ) в отчетном периоде было размещено на Общероссийском официальном сайте РФ **17 заказов** способами в виде открытых аукционов в электронной форме.

За 2021 г. заключено в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ по итогам конкурсных процедур **12 договоров** на сумму **6 078 679,44 руб.**

5 заказов на конец года находились на стадии заключения договоров по итогам торгов.

Экономия денежных средств от снижения стоимости приобретаемых товаров, работ и услуг при размещении заказов составила всего **340 281,32 руб.,**
Также в отчетном периоде проведена **8 закупок у единственного поставщика** в объеме более 100 тысяч рублей через общероссийский сайт по Федеральному закону 223-ФЗ, по итогам которой заключен договор на сумму **1 647 890,97 руб.**

В отчетном периоде на поставку расходного материала для лабораторных исследований заключены контракты по итогам конкурсных процедур на общую сумму 5 млн. 455 тыс. руб., из них 3 млн. 40 тыс. руб. за счет субсидии на выполнения гос. здания и 2 млн. 415 тыс. руб. за счет средств от предпринимательской деятельности; на поставку вакцин и лекарственных средств для лечебной работы на сумму 2 млн. 263 тыс. руб.

Оказание платных услуг.

По итогам 2021 года **доход** от оказания платных услуг в целом по Учреждению составил **44 млн. 793 тыс. руб.** По сравнению с прошлым годом доход *увеличился на 19,4 %*.

По структурным подразделениям:
44 млн. 793 тыс. руб.

Волховская ветеринарная станция	Киришская ветеринарная станция	Ветеринарная лаборатория
17986	**6874**	**19933**

по сравнению с прошлым годом

увеличение на **25 %**	увеличение на **35 %**	увеличение на **10%**
(за счет увеличения доходов от лечебной деятельности)	(за счет увеличения доходов от лечебной деятельности)	(за счет снижения потока новых заказчиков и заключенных с ними договоров)

В разрезе подразделений:

<u>Ветеринарная лаборатория.</u>

Анализ доходов и расходов по ветеринарной лаборатории за счет средств от предпринимательской деятельности за 2021 год

Доход	**Расход**	
19933	На заработную плату с начислениями в фонды	7020,4
	Услуги связи и сети Интернет	64,8
	Расходы транспортных компаний	36,7
	Коммунальные расходы	50,7
	Расходы на содержание оборудования, оргтехники и прочего имущества	884,5
	Расходы на прочие услуги (сравнительные испытания, повышение квалификации, семинары, организация мероприятий и др.)	971,4
	Приобретение оборудования	1 210
	Расходный материал	4 524,6
19933	ИТОГО:	**18085**

Фин. результат по ветлаборатории за 2021г.: ***прибыль 1848 тыс. руб.***

<u>Ветеринарные аптеки.</u>

По итогам года **реализовано товаров** ветеринарного назначения на сумму 4,5 млн. руб., в т. ч. НДС.

Выручка от продажи составила: 1 млн. 252 тыс. руб., **расход 1 млн. 522** из них Кириши – 641,5 тыс. руб., Волхов – 610,5 тыс. руб.

За 2021 год расходы только на заработную плату заведующим ветаптек *израсходовано 1 млн. 522 тыс. руб. (Кириши – 877 тыс. руб., Волхов – 645 тыс. руб.)*

Убыток от ветеринарных аптек составил 270 тыс. руб.

Для развития лечебной и торговой деятельности необходимо увеличить поток клиентов за счет:, разнообразия переченя продаваемых товаров, реклама, развития сети ветеринарных аптек (что и сделано. Получена лицензия еще на 5 адресов) Нужно не только максимально учитывать требования рынка, но и целенаправленно воздействовать на него.

Ветеринарные городские лечебницы.

По городским ветлечебницам доход составил **6984 тыс. руб**., расход **6472 прибыль 512 тыс. рублей.**

Ветеринарные участки.

Доход составил **3238 тыс. руб**., расход **3040, прибыль 198тыс. рублей.**
С учетом затрат на развитие Пчевского ветучастка в размере 463 тыс. руб.

Так же в 2021 году оптимизированы расходы по содержанию Киришской ветстанции путем отказа от арендуемых помещений в г. Кириши и переезда на Пчевский ветучасток.

Из них по Киришской – 2942,5 тыс. руб., по Волховской - 2878,3 тыс. руб.
Динамика изменения доходов по сравнению с 2020 годом по лечебницам составляет: по Волхову – рост доходов на 45%, по Киришам – рост на 8 %.

Волховская городская ветлечебница.

Доход	**Расход**	
2878,3 (без НДС)	На заработную плату с начислениями в фонды	3 506,3
	Услуги связи и сети Интернет	8,4
	Расходы транспортных компаний	0,4
	Коммунальные расходы	2,6
	Расходы на содержание оборудования, оргтехники и прочего имущества	24,3

	Расходы на прочие услуги (услуги по эквайрингу, повышение квалификации, семинары, организация мероприятий и др.)	158,5
	Приобретение оборудования	43,4
	Расходный материал	321,4
2 878	ИТОГО:	**4 065**

Фин. результат по Волховской городской ветлечебнице составил

- убыток 1млн. 187 тыс. руб.

<u>Киришская городская ветлечебница.</u>

Доход	Расход	
2 942,5 (без НДС)	На заработную плату с начислениями в фонды	618,5
	Услуги связи и сети Интернет	25,8
	Расходы транспортных компаний	0,7
	Коммунальные расходы	159,7
	Расходы на содержание оборудования, оргтехники и прочего имущества	63,4
	Расходы на прочие услуги (услуги по эквайрингу, повышение квалификации, семинары, организация мероприятий и др.)	179,1
	Приобретение оборудования	74,3
	Расходный материал	120,9
2 943	ИТОГО:	**1 243**

Фин. результат по Киришской городской ветлечебнице составил

– прибыль 1,7 млн. руб.

<u>Киришская ветеринарная станция (без ветучастков).</u>

Фин. Результат по Киришской ветеринарной станции – ***убыток 1 млн. 226 тыс.*** *руб. – покрылся за счет городской ветлечебницы.*

(Диаграмма)

Доход	Расход	
1002,5 (без НДС)	На заработную плату с начислениями в фонды	901
	Услуги связи и сети Интернет	14,4
	Расходы транспортных компаний	6,3
	Коммунальные расходы	143,7
	Расходы на содержание оборудования, оргтехники и прочего имущества	142,4
	Расходы на прочие услуги (повышение квалификации, семинары, организация мероприятий и др.)	542,1
	Приобретение оборудования	-
	Расходный материал	478,7
1003	ИТОГО:	**2 229**

В 2021 году оптимизированы расходы по содержанию Киришской ветстанции путем отказа от арендуемых помещений в г. Кириши и переезда на Пчевский ветучасток.

<u>Пчевский ветеринарный участок.</u>

После капитального ремонта здания проделана большая работа по развитию Пчевского ветучастка. На реализацию проекта израсходовано 463 тыс. руб.

Доход за 2021 год составил **93 тыс. руб**., по сравнению с 2020 годом рост составляет 100%.

Доход	Расход	
93 (без НДС)	На заработную плату с начислениями в фонды	79,4
	Услуги связи и сети Интернет	33
	Расходы транспортных компаний	
	Коммунальные расходы	0,9
	Расходы на содержание оборудования, оргтехники и прочего имущества	154,1
	Расходы на прочие услуги (повышение квалификации, семинары, организация мероприятий и др.)	203
	Приобретение оборудования	309,3
	Расходный материал	42
93	ИТОГО:	**821,7**

Фин. результат по Пчевскому ветучастку составил ***– убыток 729 тыс. руб.***

<u>Будогощский ветеринарный участок.</u>

Доход за 2021 год составил **162,5 тыс. руб**., по сравнению с 2020 годом рост составил - 2,6 %.

Доход	Расход	
163 (без НДС)	На заработную плату с начислениями в фонды	33,9
	Услуги связи и сети Интернет	8,4
	Расходы транспортных	-

	компаний	
	Коммунальные расходы	3,6
	Расходы на содержание оборудования, оргтехники и прочего имущества	39,2
	Расходы на прочие услуги (повышение квалификации, семинары, организация мероприятий и др.)	21,6
	Приобретение оборудования	37,3
	Расходный материал	44
163	ИТОГО:	**188**

Фин. результат по Будогощскому ветучастку составил

– убыток 25 тыс. руб.

<u>Новоладожский ветеринарный участок.</u>

Доход за 2021 год составил **1 млн. 503 тыс. руб**., по сравнению с 2020 годом рост составил - 49 %.
(Диаграмма)

Доход	Расход	
1 503 (без НДС)	На заработную плату с начислениями в фонды	218,7
	Услуги связи и сети Интернет	26,8
	Расходы транспортных компаний	-
	Коммунальные расходы	5
	Расходы на содержание оборудования, оргтехники и прочего имущества	81,5
	Расходы на прочие услуги (повышение квалификации, семинары, организация	46,1

	мероприятий и др.)	
	Приобретение оборудования	12,2
	Расходный материал	237,8
1 503	ИТОГО:	**628**

Фин. результат по Новоладожскому ветучастку составил

– прибыль 875 тыс. руб.

<u>Сясьстройский ветеринарный участок.</u>

Доход за 2021 год составил **527 тыс. руб**., по сравнению с 2020 годом рост составил - 58 %.
(Диаграмма)

Доход	Расход	
527 (без НДС)	На заработную плату с начислениями в фонды	84,6
	Услуги связи и сети Интернет	28,2
	Расходы транспортных компаний	-
	Коммунальные расходы (аренда)	1,8
	Расходы на содержание оборудования, оргтехники и прочего имущества	59,5
	Расходы на прочие услуги (повышение квалификации, семинары, организация мероприятий и др.)	29
	Приобретение оборудования	-
	Расходный материал	168,4
527	ИТОГО:	**371,5**

Фин. результат по Сясьстройскому ветучастку составил

– прибыль 156 тыс. руб.

<u>Пашский ветеринарный участок.</u>

Доход за 2021 год составил **392 тыс. руб**., по сравнению с 2020 годом рост составил - 2 %.
(Диаграмма)

Доход	Расход	
392 (без НДС)	На заработную плату с начислениями в фонды	41,7
	Услуги связи и сети Интернет	3,3
	Расходы транспортных компаний	-
	Коммунальные расходы	148
	Расходы на содержание оборудования, оргтехники и прочего имущества	25,9
	Расходы на прочие услуги (повышение квалификации, семинары, организация мероприятий и др.)	18,2
	Приобретение оборудования	-
	Расходный материал	167,3
392	ИТОГО:	**404,4**

Фин. результат по Пашский ветучастку составил ***– убыток 12 тыс. руб.***

<u>Ветеринарный пункт Массив Пупышево.</u>

Доход за 2021 год составил **20,4 тыс. руб**., по сравнению с 2020 годом снижение доходов произошло на 47 %.
(Диаграмма)

Доход	Расход	
20,4 (без НДС)	На заработную плату с начислениями в фонды	7,8
	Услуги связи и сети	-

	Интернет	
	Расходы транспортных компаний	-
	Коммунальные расходы (аренда)	8
	Расходы на содержание оборудования, оргтехники и прочего имущества	10
	Расходы на прочие услуги (повышение квалификации, семинары, организация мероприятий и др.)	17,9
	Приобретение оборудования	12,3
	Расходный материал	30,6 23,8
20	ИТОГО:	**86,6**

Фин. результат по ветеринарному пункту Массив Пупышево составил

– убыток 67 тыс. руб.

<u>Наличие дебиторской задолженности.</u>

Дебиторская задолженность по доходам от оказания платных ветеринарных услуг составила: 3 553 тыс. руб., что на 38 % меньше аналогичного периода прошлого года;

Дебиторская задолженность по доходам от оказания платных ветеринарных услуг является текущей и возникла в связи с предъявлением счетов и актов выполненных работ для оплаты Заказчикам в январе 2022г. по оказанным платным ветеринарным услугам за декабрь 2021г.

Учреждением в отчетном периоде были приняты меры по ужесточению роста дебиторской задолженности, такие как:

- применение штрафных санкций в отношении недобросовестных плательщиков,
- судебные иски,

- 100% предоплаты в договорах на оказание услуг по лабораторным исследованиям заказчикам из других районов Ленобласти.

Оценка эффективности работы.

Финансовый результат в целом по Учреждению за счет оказания платных услуг после до налогообложения - **прибыль 6,57 млн. руб.**

Из выше изложенного следует предусмотреть следующие пути повышения качества и количества предоставляемых услуг:

1. Целесообразно провести расширение функционала отдельных специалистов, слияния двух должностей со смежными обязанностями в одну. Содержание одного сотрудника даже с повышенным окладом выгоднее, чем двоих со средним по отрасли;
2. Пересмотреть систему KPI для оценки работы сотрудников;
3. Важную роль в оптимизации расходов играет повышение уровня взаимодействия подразделений с закупками. Отлаженное взаимодействие позволит успешнее применять меры по сокращению расходов и планированию

Итоги первого года работы по новой системе налогообложения.

В связи с переходом в 2021 году на общую систему налогообложения у учреждения увеличились расходы по уплате налога на прибыль и НДС.

Налоговый вычет по НДС за произведенные закупки покрыл расходы только на 1 млн. 342 тыс. руб., что составляет 18% от начисленной суммы НДС (7,5 млн. руб.).

За 2021 год произведен расчет налога на прибыль в сумме 2,1 млн. руб.

Первый год работы по новой системе налогообложения вызвал финансовые осложнения, которые привели к нестабильности и потерям денежных потоков.

Информатизация работы Учреждения.

В 2021 году внедрены в работу такие информационные программы как: «Енот», АЦК-Планирование, СЭД ЛО. Программа «1С Бухгалтерия» переведена в облако на сервер Комитета финансов ЛО.

1. Средняя заработная плата по Учреждению:

2020 год	2021 год	
64 569,68 руб.	**63 358,84 руб.**	снижение на 2%

2. Средняя заработная плата по Учреждению без з/пл руководителя, замов и гл. бухгалтера

2020 год	2021 год	
57 023,83 руб.	**58 352,34 руб.**	увеличение на 2%

5.*Организационная работа.*

Взаимодействие с органами местного самоуправления.

- В 2021 году по инициативе специалистов Учреждения были организованы и проведены **27 уроков** доброты в школах и детских садиках Волховского и Киришского Муниципальных районов, еженедельно проводятся агитационные, просветительские работы через СМИ Учреждения, а также среди населения. Неоднократно общеобразовательные учреждения выражали благодарность ветеринарным врачам за проведение данных уроков.
В связи с этим было принято решение продолжать проведение широкой пропаганды ответственного отношения к животным в рамках проекта «Мы в ответе за тех, кого приручили» путем взаимодействия специалистов Учреждения с учащимися с 1 по 5 классы в школах, гимназиях, а также детских садах Волховского и Киришского районов ежемесячно! Уже составлен график проведения уроков на 2022 год и предоставлен в Управление ветеринарии.
- На протяжении всего периода проводились работы по дезинфекции дошкольных, школьных Учреждений, администрации, МФЦ, поезда победы.
- За прошедший год дезинфекции подвергнуты объекты общей площадью – **500 152 м2** по Волховскому району, **101 800 м2** по Киришскому району.
- Коллективу Учреждения выдан почетный диплом от главы Волховского района Брицуна А.В. за существенный вклад в сохранение

эпизоотического благополучия на территории Волховского муниципального района и активную работу по дезинфекционной обработке объектов от коровирусной инфекции!
- В 2021 году Учреждением исполнено 2 муниципальных контракта по борьбе с борщевиком сосновского. Было обработано территорий общей площадью - **50,74 Га**
- на постоянной основе осуществлялось информирование населения путем раздачи памяток по особо-опасным заболеваниям, в том числе в рамках проекта «Мы в ответе за тех, кого приручили»;
- В 2021 году совместно со специалистами администраций Волховского и Киришского районов, сотрудниками полиции ОМВД России по Волховскому и Киришскому району проведено: **52 рейда** (из низ **29** на ярмарках и рынках выходного дня) с целью пресечения незаконной торговли продукцией животноводства

Обучение сотрудников.

– за 2021 год повышение квалификации обучение прошли **28 сотрудников**, в ходе которых получено **35 удостоверений**.
4 **сотрудника** прошли курс профессиональной переподготовки в Росси́йской акаде́мии наро́дного хозя́йства и госуда́рственной слу́жбы при Президенте Росси́йской Федера́ции (РАНХиГС), успешно сдали экзамены и получили дипломы по направлениям – «государственное и муниципальное управление», «интернет маркетинг, информационные технологии в продвижении», «управление персоналом»

Обеспечение работы сайта. Работа и взаимодействие со СМИ.

- В 2021 году было принято решение о закреплении ответственного специалиста для круглосуточного и круглогодичного дежурства на телефоне горячей линии Учреждения, что имело значительный результат – теперь горячая линия используется не только для взаимоействия с населением, но и для консультаций по оказанию эстренной первой помощи лечебного характера мелким домашним животным, также ведется запись на операции.
- В штатное расписание внесена должность «специалист по связям с общественностью», должность занимает обученный человек, который ответственен за ведение внутреннего и внешнего сайтов Учреждений, организацию мероприятий, осуществляет взаимодействие со всеми представители СМИ Волховского и Киришского районов, написание

статей, своевременную актуализацию данных, отрабатывает жалобы, разрабатывает концепцию и предложения по развитию и поднятию статуса Учреждения с применением различных инструментов маркетинга и рекламы. Перед ответственным лицом также стоит ежемесячный план по публикациям, статьям. Подробный отчет о выполнении показателей эффективности и результативности направляется в Управление ветеринарии ЛО ежемесячно.
- За 2021 год издано 27 информационных статей в печатных изданиях Волховского и Киришского районов, организована сьемка 6 репортажей с участием ветеринарных специалистов для новостных-информационных каналов (ПРО-ТВ, Кириши-онлайн), 153 статьи направлены для публикации в различных районных и областных средствах массовой информации, 289 публикаций в профиле Инстаграм, с октября по ноябрь был запущен рекламный ролик о «Волховской ветеринарной клинике» для вещания на радиостанции Питер-ФМ, что стало результатом прироста новых подписчиков, а также посетителей ветеринарной клиники
- Прирост подписчиков по сравнению с прошлым годом составил 487 человек, охваты и просмотры публикаций увеличились до 3,5 тысяч
- На постоянной основе поддерживается тесная и своевременная связь с представителями телеканалов, местных СМИ, пресс-службой главы района, а также глав поселений, еженедельно статьи Учреждения размещаются на адмистративных сайтах Волховского и Киришского районов, а также поселений.
- ветеринарные специалисты Учреждения всегда принимют активное участие в общественных и социально значимых мероприятиях

Предложения по расширению спектра услуг, предполагаемые результаты:

-оказание услуг по дезинфекции, дезинсекции, дератизации (как юридическим так и физическим лицам),
- продолжение работ по борьбе с борщевиком сосновского
- проведение внутреннего аудита в Учреждении, проведение анализа цен на оказываемые платные услуги с привлечением сторонней организации, расширение области аккредитации лаборатории.

6.Задачи на 2022 год!

1. Расширение области аккредитация и подтверждение компетентности лаборатории
2. Покупка рентгена и оборудования для дополнительной диагностики при постановке диагноза в ветеринарную клинику Волховской СББЖ
3. Завершение 3-го этапа по уменьшению СЗЗ сибиреязвенного скотомогильника
4. Разработка ПСД на ремонт административного здания станции и гаража
5. Запуск газового отопления административного здания в г.Волхов и Пчевского ветучастка
6. Включение строительства Киришской ветеринарной станции в раздел «Проектные работы и обоснование инвестиций» Непрограммной части адресной инвестиционной программы Ленинградской области. Разработка ПСД строительства Киришской ветеринарной станции.
7. Приобретение ДУК
8. Проведение анализа цен на оказываемые платные услуги с привлечением сторонней организации

И.о. начальника
Сидорук Б.Ю.